



НОРНИКЕЛЬ

КОЛЬСКАЯ ГМК

РЕКОМЕНДАТЕЛЬНОЕ ПИСЬМО

На Масальскую Ирину Валерьевну,

начальника управления по контролю капитальных вложений и сводной отчетности

Число, месяц, год рождения	<u>15.03.1977</u>
Стаж работы в Компании, дочерних и зависимых обществах	<u>9 лет</u>

Свою трудовую деятельность в АО «Кольская ГМК» Масальская Ирина Валерьевна начала в 2012 году. Требовательность к себе, целеустремленность, постоянное повышение профессионального уровня позволили Ирине Валерьевне пройти ступени профессионального роста от специалиста 1 категории отдела бюджетного планирования и контроля планово-экономического управления до начальника управления по контролю капитальных вложений и сводной отчетности Департамента управления инвестиционными проектами АО «Кольская ГМК», кем работает по настоящее время.

На текущий момент в проектом управлении Департамента управления инвестиционными проектами АО «Кольская ГМК» находится более 60 проектов с перспективой их увеличения до 90. Суммарная стоимость инвестиционного портфеля составляет более 60 млрд.руб. и включает в себя бюджеты проектов и программ по приоритетным направлениям деятельности, направленных на развитие минерально-сырьевой базы и металлургического комплекса, повышение безопасности производства, совершенствование технологии, улучшение технико-экономических показателей работы Компании. Кроме того, в структуре долгосрочной инвестиционной программы АО «Кольская ГМК» реализуется комплекс инвестиционных мероприятий, направленных на создание современных, высокоэффективных и экологически значимых объектов на всех участках производственной цепочки.

Ирина Валерьевна играет значительную роль в успешной реализации стоящих перед Компанией задач по реализации данных инвестиционных проектов. Ирина Валерьевна успешно осуществляет контроль за целевым использованием выделенных бюджетных средств, а также контроль исполнения годовых бюджетов и планов реализации проектов. В октябре 2020 года с помощью Ирины Валерьевны был сформирован новый проектный офис для реализации проектов, направленных на снижение запыленности газов рафинировочного цеха и расширение сернокислотного производства. Благодаря высокой квалификации и богатому практическому опыту работы принимает участие в проведении функциональной экспертизы материалов для проведения Инвестиционных подкомитетов Кольского дивизиона.

Ирине Валерьевне доверена подготовка оперативной информации о стоимости и сроках для заседаний Инвестиционных комитетов по строящимся объектам. Кроме того, в результате формирования Ириной Валерьевной промежуточной и итоговой отчетности о ходе реализации и завершении строительства, появилась возможность своевременно выявлять проблемы и риск-факторы, что позволяет руководству предприятия оперативно

принимать грамотные управленческие решения.

Ирина Валерьевна обладает всесторонними знаниями для выполнения своих служебных задач и функций, имеет разнообразный и успешный опыт работы в области финансового и управленческого учета по инвестиционным проектам. Не ограничивает круг своих обязанностей должностной инструкцией, проявляет интерес к новым перспективным идеям и с готовностью берет их в реализацию.

В 2016 году Ирина Валерьевна принимала активное участие во внедрении в промышленную эксплуатацию автоматизированной системы SAP ERP в АО «Кольская ГМК». В настоящее время продолжает активную работу по внесению и реализации предложений, направленных на улучшение работы блока «Инвестиционная деятельность и капитальное строительство» данной автоматизированной системы.

В 2020 году Ирина Валерьевна возглавила проект по реализации мероприятий по повышению эффективности системы управления бизнес-процессами для руководителей и ключевых сотрудников блока Заместителя генерального директора по капитальному строительству АО «Кольская ГМК». В дальнейшем продолжит работу по реинжинирингу бизнес-процессов Департамента управления инвестиционными проектами АО «Кольская ГМК».

В данное время Ирина Валерьевна активно развивает компетенцию стоимостного инжиниринга в АО «Кольская ГМК» для внедрения системного подхода к управлению затратами на протяжении всего жизненного цикла инвестиционных проектов, реализуемых в Компании.

Занимается саморазвитием и считает это одним из современных трендов. С целью продвижения самообразования участвовала в проекте Кому не все равно «Обучение как культура». Совместно с проектной командой внедряет данную инициативу в пилотном подразделении – Департаменте управления инвестиционными проектами АО «Кольская ГМК».

Ирина Валерьевна обладает высокой работоспособностью, нацелена на получение высокого результата выполняемой работы, что позволяет рекомендовать ее для участия в конкурсе «Талантливая женщина в добывающей отрасли».

**Заместитель генерального директора –
директор Департамента управления
инвестиционными проектами**



И.В. Градинаров

Номинация «**Вдохновляющий лидер**».

Заявка от

Департамента управления инвестиционными проектами АО «Кольская ГМК» на
Масальскую Ирину Валерьевну.

Чуть больше года наш коллектив работает с Ириной Масальской, которая занимает должность начальника управления по контролю капитальных вложений и сводной отчетности и входит в руководящий состав подразделений Департамента управления инвестиционными проектами АО «Кольская ГМК».

Уже в первые месяцы своей работы она показала себя достойным конкурентом сильной половине руководителей Департамента. С готовностью принимая любые вызовы, занимая проактивную позицию во всех вопросах Департамента, заявила себя, как лидер, и с этим согласится каждый из нас.

Ирина обладает профессиональной экспертизой в экономических и финансовых вопросах, имеет глубокие знания в инвестиционной деятельности, проектном и процессном управлении, с интересом включается в вопросы по внедрению IT-инициатив, развивает компетенцию стоимостного инжиниринга в Департаменте и не хочет останавливаться на достигнутом уровне.

Ирина постоянно занимается саморазвитием и считает это одним из современных трендов. В рамках организованного в нашем Департаменте Клуба по интересам провела презентацию для руководящего состава Департамента «Финансы для нефинансистов», где доступным и понятным языком изложила основные финансовые аспекты инвестиционной и операционной деятельности.

С целью продвижения самообразования участвовала в проекте Кому не все равно по теме «Обучение как культура» и в данный момент совместно с проектной командой внедряет данную инициативу в нашем, выбранном в качестве пилотного подразделения, Департаменте.

Благодаря умению видеть то, что, в конечном счете, будет достигнуто в результате ее усилий или совместной работы команды, Ирина вдохновляет на подвиг, и нам хочется следовать ее примеру.

Имея ярко выраженную установку на рост, Ирина считает, что трудности – это вызов и использует эту возможность, чтобы стать опытнее и умнее. При этом Ирина не стремится доказать другим свою значимость и не считает, что она лучше других. Мы учимся у нее уверенности в своих силах для достижения общих для Компании результатов. Для нас она пример для подражания, и мы ходатайствуем о рассмотрении ее кандидатуры для выдвижения на номинацию «Вдохновляющий лидер».

Коллектив Департамента управления инвестиционными проектами АО «Кольская ГМК»

**Заместитель генерального директора –
директор Департамента управления
инвестиционными проектами**



И.В. Градинаров