



Стратегия в области устойчивого развития «Северстали»

 Анна Козлова

 21.07.2023

Северсталь – вертикально-интегрированная металлургическая и горнодобывающая компания



11,3 млн. тонн
стали



Маржа > 30%
лидер в
сталелитейной
отрасли



11 млн. тонн
железорудных
окатышей



16,000
видов продукции



Низкая
долговая
нагрузка



7 млн. тонн
железной руды



5,000
клиентов



70
производственных
активов



12%
дивидендная
доходность



Череповецкий
металлургический комбинат,
Вологодская область



Ижорский трубный завод,
Санкт-Петербург



Северсталь-Метиз, Вологодская,
Орловская и Волгоградская области



«Олкон», Мурманская обл.



«Карельский окатыш», Республика Карелия



Яковлевский ГОК, Белгородская обл.



**Самообеспечение
сырьем**



Железная руда –
160%



«Северсталь» – это:

Г **49 836** сотрудников

7 основных регионов присутствия

7,4 тыс. бизнес-партнеров

5 тыс. клиентов

3 млрд. руб. – прямые социальные инвестиции и расходы на благотворительность

5,9 млрд. руб. – расходы на охрану окружающей среды и инвестиции в экологические проекты



Подход к разработке стратегии устойчивого развития



1

Анализ глобального контекста:

- Обзор стратегий в области устойчивого развития лидирующих компаний отрасли
- Анализ регуляторных требований и ЦУР ООН, релевантных для отрасли

2

Анализ бизнес-контекста:

- Оценка зрелости практик устойчивого развития в Компании
- Актуализация и дополнение существенных приоритетов деятельности, рисков и факторов устойчивой деятельности, влияющих на TSR компании

3

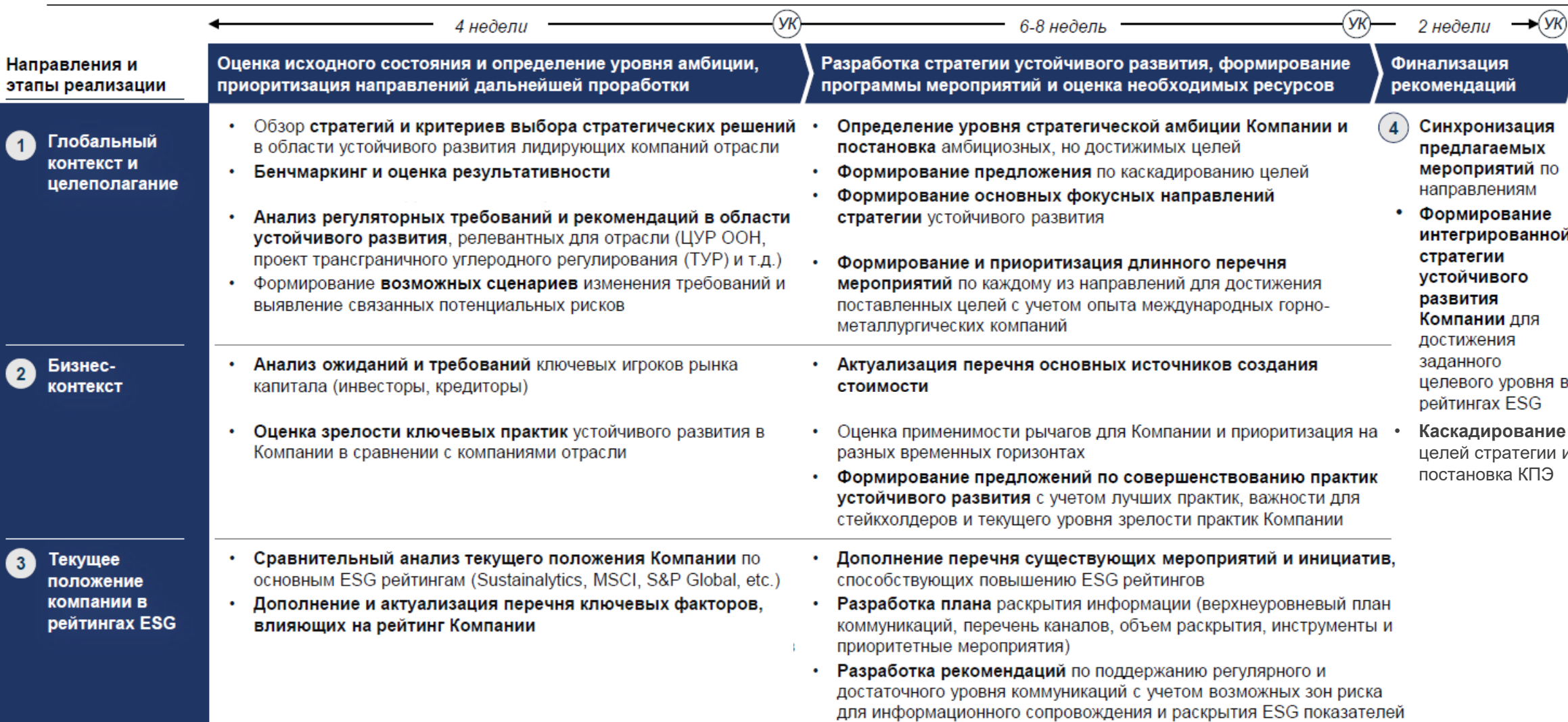
Анализ текущего положения Компании в рейтингах ESG:

- Сравнительный анализ текущего положения по основным ESG рейтингам
- Анализ ожиданий ключевых игроков рынка капитала (инвесторы, кредиторы)
- Актуализация и приоритизация ключевых факторов, влияющих на рейтинг

4

Формирование интегрированной стратегии устойчивого развития Компании
(вкл. инициативы по горизонтам 2025/2030/2050 с метриками, предложение по каскадированию целей и дорожную карту с оценкой ресурсов и затрат)

Подробный план разработки стратегии





«Умеренная» (no-regret moves) ESG-стратегия на период до 2030 года

Цели ESG-стратегии:

- Снизить регуляторные и социальные риски
- Укрепить бренд работодателя
- Систематизировать и приоритезировать активности в направлении ESG
- Создать / сохранить возможности для входа на новые рынки в случае их открытия

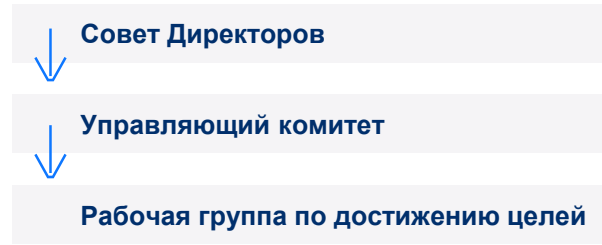
Фокусные ЦУР ООН (6+2):



Позиционирование компании и основа ESG-бренда:

«Вместе к устойчивой металлургии будущего»

Система управления:



Целевой образ:

«Северсталь» – компания, которая эффективно, ответственно и безопасно ведет бизнес, снижает нагрузку на окружающую среду

Ключевыми элементами:

- Лидирующий HR-бренд
- Высокий уровень удовлетворенности сотрудников
- Лучшие стандарты в отрасли в ОТиПБ
- Высокие стандарты раскрытия информации и лидирующие позиции в ESG-рейтингах

В стратегии указаны: **12** драйверов и **22** метрики, **8** из которых публичные

Снизить выбросы ЗВ* в атмосферу на 13% к 2025 г.	Снизить интенсивность выбросов CO2 на 10% к 2030 г.	Увеличить долю рециклинга отходов до 98,5% к 2030 г.	Снизить массу сброса ЗВ в водные объекты на 12%** к 2025 г.
Снизить LTIFR до 0,48% к 2025 г.	Достигнуть нулевого смертельного травматизма к 2025 г.	Сертифицировать по ISO 45001 к 2025 г. 100% предприятий	Обеспечить удовлетворенность сотрудников ≥80% в 2025-30 гг.



Декарбонизация – вызовы, цели и элементы стратегии

Вызовы

→ Достигнуть снижения выбросов CO₂ на 3% к 2024 г. и на 10% к 2030 г.

→ Подготовиться к введению регулирования выбросов парниковых газов в России

→ Найти экономически оправданные способы дальнейшей декарбонизации

Основные элементы стратегии

- Цели и мероприятия для их достижения
- «Зеленые» продукты и решения
- Инновации для декарбонизации после 2030 г.
- Коммуникации с внешними сторонами
- «Зеленое» финансирование и льготы

Система управления



Топ-3 ключевых проекта:

Комплекс мероприятий ФОК

-3,21 млн т CO₂/год к 2030 г.

Котельная с котлоагрегатом №11

-0,27 млн т CO₂/год к 2030 г.

Нагревательные печи №1, №2 в ЛПЦ-2

-0,20 млн т CO₂/год к 2030 г.

Цели «Северстали» к 2030 году обеспечат соответствие законодательству, лидерство в рейтингах ESG и отраслевом бенчмаркинге



Общая стоимость реализации мероприятий

\$1 577 млн



№	Для соответствия законодательству мы ставим цели по климату, воздуху, отходам и воде к 2030 году		На какой % видим достижение цели	Стоимость мероприятий
01	Снизить выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух от базового 2017 г.	↓ 33%	 62%	\$236 млн
02	Снизить сброс загрязняющих веществ в водные объекты от базового 2019 г.	↓ 37%	 90%	\$94 млн
03	Увеличить долю рециклинга отходов от базового 2019 г.	↑ 98,5%	 76%	\$45 млн
04	Снизить интенсивность выбросов CO ₂ от базового 2020 г.	↓ 10%	 100%	\$1 202 млн ¹

¹ - Входят мероприятия не только для достижения цели по CO₂, но и для развития производства (технологическая стратегия Upstream, development, 95% собственной электроэнергии)



I. Линейка низкоуглеродных продуктов Северсталь



Наш подход:

- ✓ Низкоуглеродный продукт под критерии клиента
- ✓ Полный учет выбросов scope 1, 2 и 3
- ✓ Обязательная сертификация углеродного следа



Наша продукция:

- ✓ Горячекатаный прокат
- ✓ Холоднокатаный прокат
- ✓ Сортовой прокат, включая арматуру
- ✓ Стальные трубы и конструкции



Низкоуглеродный бренд Северсталь (SVS)

75%

Less carbon products SVS

75% от обычного уровня*

50%

Low carbon products SVS

50% от обычного уровня*

25%

Ultra low carbon products SVS

25% от обычного уровня*

0%

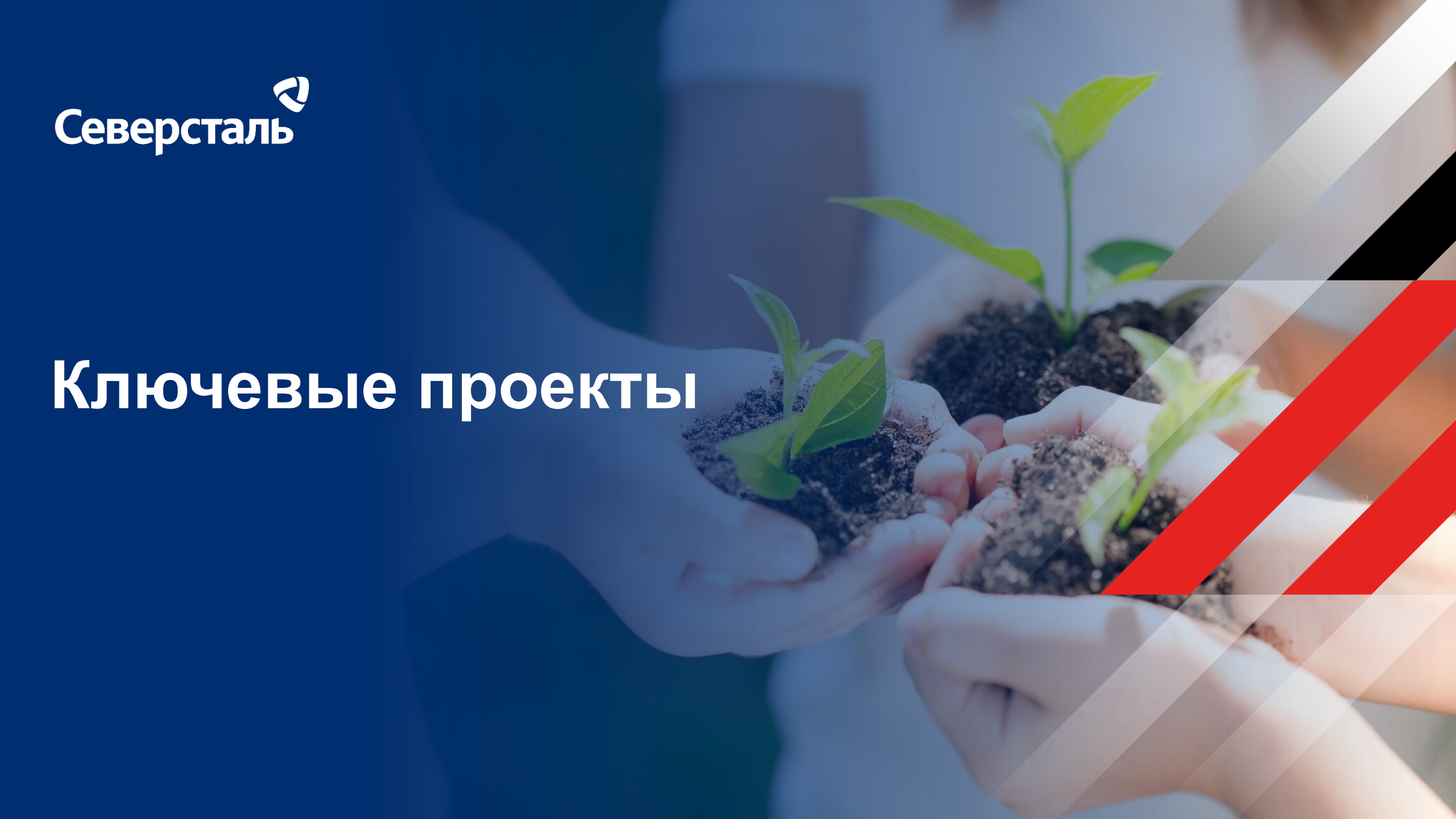
Net-zero carbon products SVS

с компенсацией

* Включает выбросы scope 1, 2 и 3 без учета компенсаций



Ключевые проекты





Case study: Оцинкованный прокат с пассивацией трехвалентным хромом Ecochrome

₽ 400 млн

Инвестиции в переоборудование линии для обеспечения производства оцинкованной стали Ecochrome



- Безопасен для здоровья
- Не оказывает вредного воздействия на окружающую среду
- Отсутствуют вредные водорастворимые соединения



- Бытовая техника
- Легкие стальные тонкостенные конструкции
- Системы хранения, предметы мебели
- Инженерные системы
- Кровля, заборы

Case study: применение инструментов машинного зрения на благо экологии

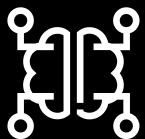


на **6,4%**

Снизился удельный расход мазута во время работы модели на обжиговой машине №1 при производстве окатышей в Костомукше, что означает **сокращение выбросов оксидов углерода и серы**

на **70%**

Реже фиксируются случаи газования коксовых батарей №5-6, который отслеживаются в онлайн-режиме с помощью инструментов машинного зрения. **Главный результат – снижение неорганизованных выбросов в атмосферный воздух в Череповце**



Внедренные в «Северстали» умные системы не только контролируют работу агрегатов, ищут дефекты в производстве и следят за безопасностью, но и **вносят существенный вклад в снижение выбросов в атмосферный воздух**

«Зеленый щит» Череповецкого металлургического комбината



Учеными и студентами Череповецкого государственного университета выполнено дендрологическое обследование зеленых насаждений по периметру промышленной площадки Северстали

132,6 га

Площадь обследованных земельных участков с зелеными насаждениями в рамках дендрологических исследований

112

Наименований насчитывает видовой состав деревьев и кустарников

8

Видов растений из Красной книги Вологодской области



В 2021 г. планируется озеленение границ промышленной площадки Северстали, что позволит создать дополнительный барьер для снижения воздействия на атмосферный воздух в жилой застройке города Череповца. Планируемые затраты на озеленение в 2021 г. составляют более 20 млн.руб.





Северсталь

Другие проекты

A photograph of several hands holding small green seedlings in soil, symbolizing growth and care. The image is overlaid with a blue gradient and a red and white diagonal stripe graphic on the right side.

Наши проекты



Экология

5,6 млрд рублей

составили в 2021 году затраты компании на природоохранную деятельность

2,078 т CO₂/т стали

текущая интенсивность выбросов парниковых газов соответствует группе лучших мировых металлургов. **«Северсталь» стремится снизить выбросы CO₂ на 10% к 2030 г. от базы 2020 г.**

Участие проекте «Чистый воздух»

компания ставит цель по снижению выбросов загрязняющих веществ на 20% к 2024 году от базы 2017 г.

Бережное использование ресурсов

- 98,3% от общего водопотребления ЧерМК составляет оборотная вода
- 72,5% доля собственной генерации электроэнергии с целью в 95%



Социальная сфера

3,3 млрд рублей

Объём социальных инвестиций компании в развитие регионов присутствия в 2021 г.

0,69

коэффициент производственного травматизма LTIFR в 2021. **Новая Стратегия охраны труда должна позволить полностью исключить смертельный травматизм**

1,4 млрд рублей

составили инвестиции в охрану труда и промышленную безопасность (ОТ и ПБ) в 2021 году

85%

составил уровень удовлетворенности сотрудников компании в 2021 году по результатам опроса



Корпоративное управление

Комплексная программа противодействия коррупции

В 2020 г. получен сертификат, подтверждающий соответствие требованиям международного стандарта ISO 37001-2016 «Система менеджмента борьбы со взяточничеством»

Комитет по безопасности и устойчивому развитию

ответственен за реализацию мероприятий ESG. Прогресс по направлению регулярно отслеживается на уровне Генерального директора компании и Совета директоров

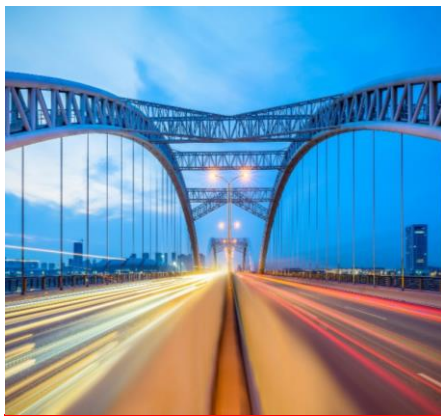
Соблюдение требований

- Кодекса корпоративного управления ЦБ РФ
- Рекомендаций МосБиржи в области листинга и нефинансовой отчетности
- Международных стандартов отчетности GRI, TCFD, SASB

Участие в международном сотрудничестве в ESG

- Глобальный договор ООН
- 17 Целей устойчивого развития ООН
- Всемирный экономический форум
- Ассоциация Worldsteel

Социальная ответственность в Череповце



Развитие городской инфраструктуры

- Проект комплексного развития Череповца. На реализацию в 2022-2023 гг. выделяется порядка 1,5 млрд рублей
- Авиапредприятие «Северсталь Авиа» управляет современным флотом самолетов, которые связывают город с локациями в России и за ее пределами



Поддержка малого и среднего бизнеса, развитие талантов

- Закупки товаров и услуг у малого и среднего бизнеса
- Два агентства по содействию экономическому развитию Череповца
- Средняя заработная плата сотрудников – одна из наиболее высоких по отрасли



Экологическая политика

- Свыше 11 млрд руб. инвестиций с 2009 г.
- Модернизация производственного процесса с учетом новейших разработок в сфере экологии
- Дальнейшее снижение выбросов в атмосферу
- Энергоэффективность, замкнутый водооборот



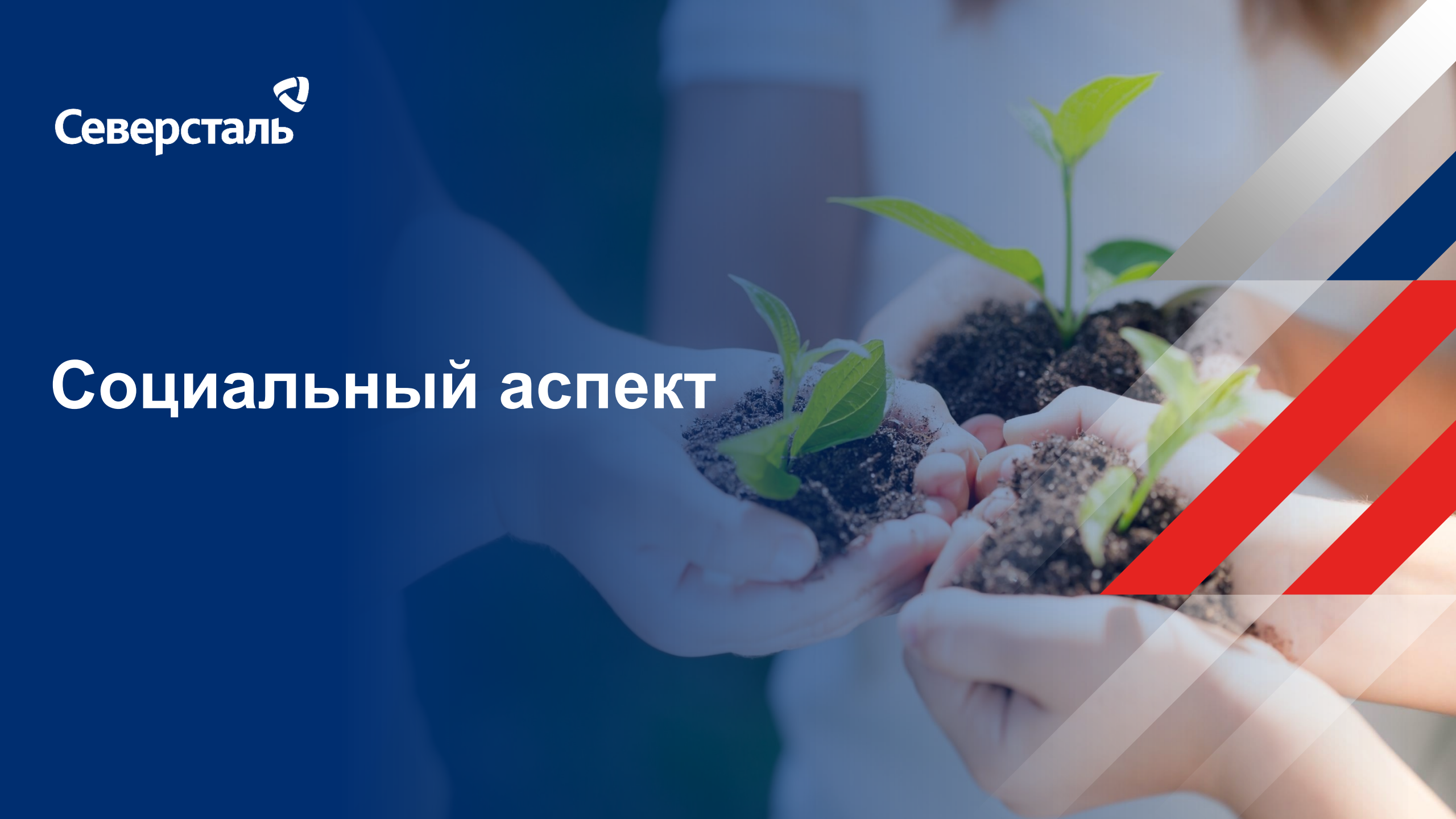
Социально-экономическая политика, туризм

- Проект «Дорога к дому»
- Театральные фестивали
- Поддержка хоккейной команды
- Обновление парков и спортивных объектов
- Музей металлургической промышленности
- Сотрудничество с музеями в регионах присутствия



Северсталь

Социальный аспект





Гендерное равенство и недопущение дискриминации

Доля женщин в «Северстали»:

28% – общая доля в структуре персонала

26% – доля среди руководителей

54% – доля среди инженерно-технических работников

21% – доля среди рабочих специальностей



«Женский клуб «Северстали»»



	2020	2021	2022
Количество участниц	1100	1200	2160
Количество мероприятий Клуба	10	более 20	более 25



Мероприятия клуба



- ✓ Встреча без галстуков
- ✓ Random-coffee
- ✓ «Неделя женского лидерства»
- ✓ Панельные дискуссии и вебинары
- ✓ Сотрудничество с женскими клубами и ассоциациями
- ✓ Третья волна марафона «Ораторское искусство»

